

Area de Salud

NIVELES DE ATENCION EN SALUD



PLANIFICACION SANITARIA



Política

- La **política** (ciudadano, civil, relativo al ordenamiento de la ciudad) es la actividad humana tendiente a gobernar o dirigir la acción del estado en beneficio de la sociedad. Es el proceso orientado ideológicamente hacia la toma de decisiones para la consecución de los objetivos de un grupo.



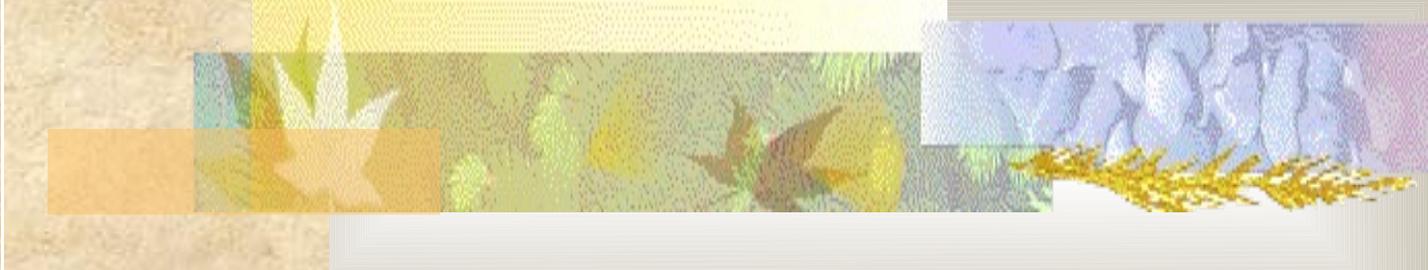
Planificación

- La **planificación** se entiende como el proceso de plantearse un objetivo y proveerse de los medios para alcanzarlo. En este sentido, pocas actividades humanas son ajenas a la planificación, y así, ésta se convierte en un espacio para el desarrollo de la racionalidad y la libertad de los seres humanos.
- *La planificación en salud es el acto de planificar para mejorar la salud colectiva.*



Programas, proyectos, actividades

- Para preservar la salud de las comunidades se hace indispensable crear herramientas de mejoramiento mediante programas, proyectos, planes y actividades de salud encaminadas a mejorar las condiciones de vida de los individuos. Sin embargo, cuando se pasa del asunto particular al terreno colectivo o social surgen dificultades para la definición de los objetivos, los medios y la provisión de éstos, o sea, para clarificar lo que es la planificación de lo social.



- **POLITICAS DE SALUD**

- Formulación de intenciones
- Orientaciones
- Visualizar el futuro

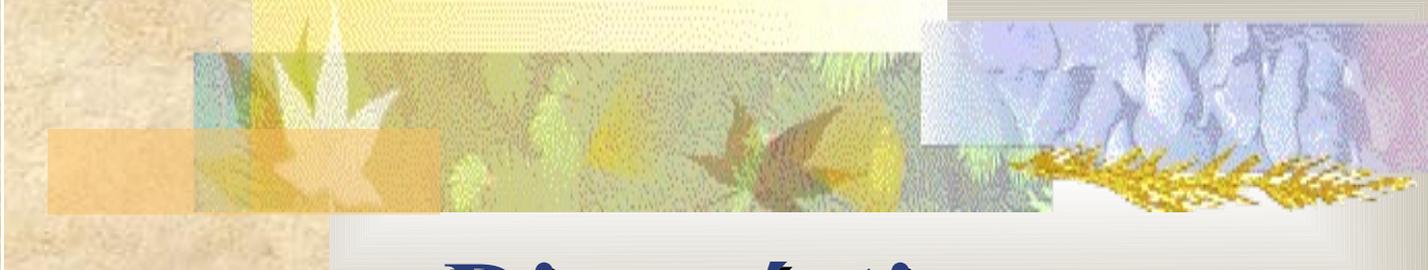
- **PLANIFICACION EN SALUD**

- Comparte la orientación política
- Diagnóstico de la realidad
- Determina necesidades y establece prioridades

PO
DE
R

- **PROGRAMACION**

- Nivel operativo del plan
- Acciones



Diagnóstico

- **Características demográficas**
 - Cantidad de habitantes
 - Características de la población
 - Género
 - Edad
 - Estado civil
 - Composición del hogar
 - Educación
 - Estratos sociales
- **Datos epidemiológicos**
 - Tasa de natalidad
 - Expectativa de vida
 - Perfiles de morbilidad y mortalidad
- **Sistema de valores y creencias**
 - Datos antropológicos y culturales
 - Organización sociopolítica
 - Prácticas religiosas
 - Conceptos de salud y enfermedad

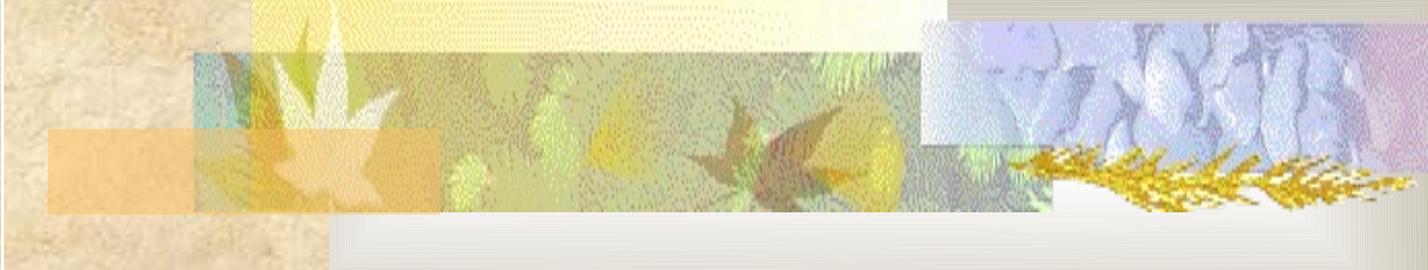


Necesidades

- Es la traducción del problema en términos operacionales.
- Es lo que hace falta para que la situación problemática se convierta en situación deseada

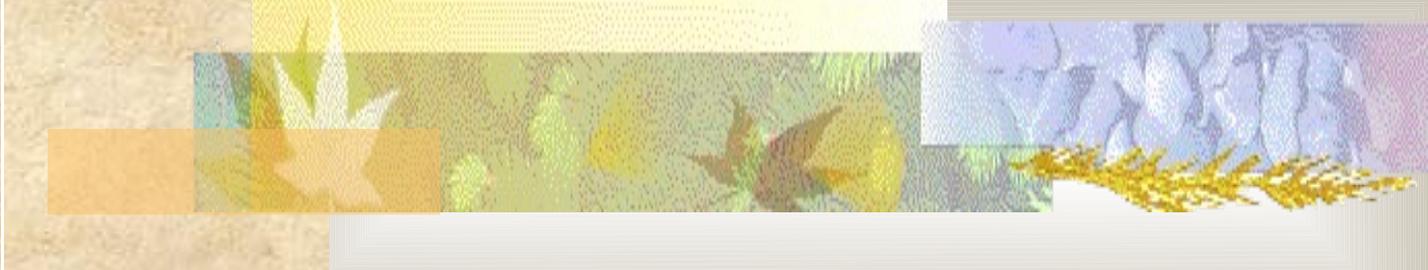
TAXONOMIA SEGÚN BRADSHAW

- **Necesidad normativa:** la define el experto, el saber técnico
- **Necesidad sentida:** percepción de la gente
- **Necesidad expresada:** demanda
- **Necesidad comparativa:** la que debiera tener un grupo con iguales características que otro ya identificado



Prioridades

- **Cultural:** según la gente es la más relevante
- **Magnitud del problema:** según datos epidemiológicos, cuantificación de casos
- **Gravedad del problema:** tasa de mortalidad o invalidez, riesgo de propagación, medición subjetiva
- **Controlabilidad del problema:** posibilidad de una intervención eficaz, capacidad adquirida, conocimiento
- **Factibilidad:**
 - Recursos humanos capacitados
 - Recursos financieros



Tipos de planificación

NORMATIVA

- Directiva
- Basada en “moldes” o “recetarios”
- Criterios tecnocráticos para la toma de decisiones
- No genera espacios de participación real
- Metodología por etapas
- Evaluación al final



Tipos de planificación

ESTRATEGICA

- Flexibilidad
- Realidad dinámica, impredecible
- Participan diferentes actores
- Se trabaja con escenarios virtuales
- Objeciones, obstáculos
- Metodología guiada por momentos o fases
- Evaluación permanente



Momentos de la planificación estratégica

- Momento explicativo
 - Características de la realidad
 - Causas de los problemas
 - Debilidades y fortalezas
- Momento normativo
 - Diseño del deber ser
- Momento estratégico
 - Transforma el diseño en realidad
 - Prevé los obstáculos y cómo sortearlos
 - Explora el futuro
- Momento táctico operacional
 - Ejecución



Programación

- **QUE** se quiere hacer: Naturaleza del Proyecto
- **POR QUE:** Fundamentación
- **PARA QUE:** Objetivos
- **CUANTO:** Metas
- **DONDE:** Localización espacial
- **COMO:** Metodología
- **CUANDO:** Localización temporal, cronograma
- **A QUIENES:** Destinatarios
- **QUIENES:** Recursos humanos
- **CON QUE:** Recursos materiales y financieros



Características básicas de la planificación

- ***Sentido de Proceso:*** la planificación es una actividad continua, un reajuste permanente entre medios, actividades, fines y procedimientos.
- ***Vínculo con el medio:*** Tiene en cuenta los diferentes factores sociales y factores contingentes que conforman el escenario donde se desarrolla. En muchos casos, este vínculo con el medio se efectúa a través de un diagnóstico preliminar.
- ***Actividad preparatoria:*** la planificación se desarrolla en un escenario previo a la acción. Hay una separación entre el espacio de planificación y el de ejecución.
- ***Conjunto de decisiones:*** Planificar implica la selección de algunas soluciones entre una gama de opciones. Sin embargo, más que una decisión única, la planificación es un conjunto de decisiones interrelacionadas y en progresión.
- ***Para la acción:*** A pesar de que la planificación no es ejecución, siempre va dirigida hacia la realización de acciones.
- ***Sentido de futuro:*** la planificación siempre es un esfuerzo prospectivo, se busca el logro de objetivos futuristas.
- ***Tiende al logro de objetivos:*** el alcance de objetivos propuestos, concretos y definidos es una de las principales metas de la planificación.
- ***Teoría causa-efecto:*** Relación de causalidad entre lo decidido y los resultados esperados.
- ***Eficiencia:*** Para el logro de los objetivos, se busca el uso de los medios más eficientes.



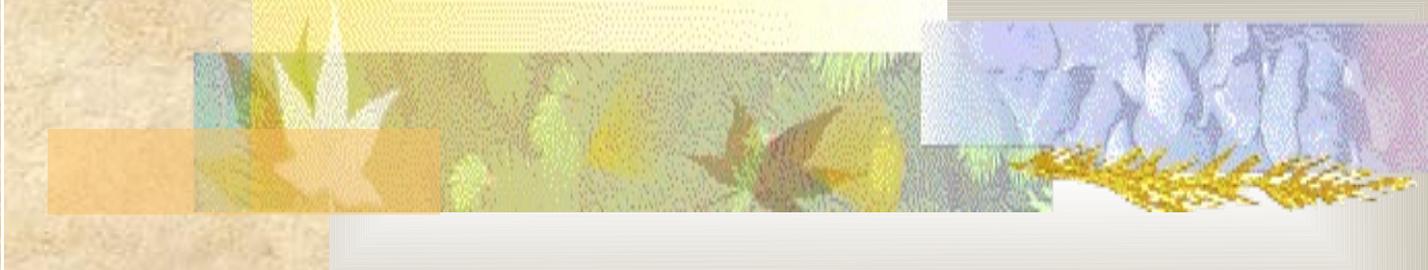
Cualidades del planificador

- *Habilidad* para percibir y tratar las características de las personas que tienen que ver.
- *Flexibilidad* (capacidad de ajuste).
- *Direccionalidad* en las acciones (no perder el norte).
- *Adaptabilidad* al cambio.
- *Fluencia* (aprovechamiento de los recursos nuevos del medio).
- *Sinergia* (capacidad de articulación).
- Capacidad de *análisis* y de *síntesis*.
- *Capacidad creativa*.



La psicología en el proceso de planificación

- Aportes a partir de la experiencia y conocimientos
- Programas de prevención en salud y programas asistenciales, programas de educación para la salud
- Facilitador para trabajar conflictos o catalizarlos, detección precoz del conflicto
- Construcción de factibilidad psico-social: condiciones óptimas para implementar un programa
- Planificación de los servicios de salud: plan de recursos humanos, físicos, etc.
- Planificación participativa: interactúan diferentes actores, aprendizaje social, espacio de alianzas y resistencias



Bibliografía

- Bertolote, J.M. **Planificación y administración de acciones en salud mental en la comunidad.** En Temas de salud mental en la comunidad de Levav, I., OPS – OMS, 1992
- Pineault, R. y Daveluy, C. **La planificación sanitaria,** Ed. Masson, Barcelona, 1992.
- Castro, B. y Maldonado, M. **Función e importancia de la planificación en salud. Necesidad de integración de la Psicología a la planificación.** En El factor humano en la Salud Pública de Saforcada, E. y col. Proa XXI, Bs.As.,1998.
- Matus,C. **Planificación, libertad y conflicto.** Ediciones IVEPLAN, Venezuela, 1985.
- Montero, M. **Hacer para transformar.** Ed. Paidós, Buenos Aires, 2006.
- Wikipedia.